



金城学院
理事長メッセージ

金城学院のさらなる成長と 持続的な発展をめざして。

～第3期中期計画策定にあたって～

昨年、創立130周年という記念の年を迎えた金城学院。次の創立140周年に向けての第一段階として、「金城学院中期計画(2020～2024年度)」を策定。計画の実施に向けて新たなスタートを切りました。

学院がめざす5年後、10年後の将来像は。そして向かうべき方向性は……。

中期計画運営の先導役を担う戸荻 創理事長・学院長に伺いました。

建学の精神と使命を基軸に、 学院の将来像を4つのビジョンで明示。

金城学院のルーツは1889年、アメリカからやってきたキリスト教宣教師アニー・ランドルフが自宅に小さな私塾を開き、日本における女子教育の先鞭をつけたことに遡ります。以来、ランドルフ先生の思いは「建学の精神」として大切に受け継がれ、現在では大学、高等学校、中学校、幼稚園を擁する総合学園へと発展。キリスト教主義に基づく女子教育を根底に、自ら課題を発見し解決できる女性、国際理解を持つ自立した女性の育成に力を注いでいます。

今般、この伝統ある建学の精神を守り、さらに成長を続けるために、「第3期中期計画」を策定。2020年度から2024年度までの5年間で各学校が達成すべき活動方針を明示しました。本学院では

2009年度から中期計画の策定・実行に取り組んでいますが、第3期となる今回は2017年の夏に検討を開始。建学の精神や学院の使命、4つのビジョンといった基本的な事項については素案を理事長室会で検討し、それに基づく具体策、アクションプランを各学校にお願いをしました。これらを踏まえ、2018年度末から2019年度初頭にかけて常任理事会で何回か審議を重ね、決定に至りました。4つのビジョンのひとつ「教育研究の推進と学習支援」の主要課題は、キリスト教主義に基づく「全人教育」を意識しながら絶えず挑戦をして、生徒、学生のさらなる成長につなげていくこと。「地域社会との共生」については、特に産学官との研究交流をより活発に行っていくこと。「環境整備」は、2012年度から始まったKMP21がほぼ終わりにさしかかっているため、終了後の環境整備について検討します。「健全経営の維持」については、理事会のガバナンスの



金城学院 理事長・学院長

戸荻 創

2001年に名古屋市立大学小児科教授、2007年に名古屋市立大学病院病院長、2010年に同大学理事長・学長を経て、2015年4月学校法人金城学院学院長に就任。2016年1月理事長に就任。

在り方や財政基盤を強固にするための方策を考えていきます。

絶えず社会の変化に挑戦し、必要とあれば計画の見直しや修正も。

わが国では少子化が進み、学校運営は厳しい時代を迎えています。その中であっては、特徴ある、質の高い、その時代に求められる学校の構築が必至です。建学の精神を堅持しつつ、新しいことにchallengeしていかねばなりません。Challengeとは変化に挑戦していくこと。真ん中のllcをとるとchangeになります。絶えず変化が求められているのです。

特に新型コロナウイルス感染症の世界的な蔓延は教育環境を大きく変えることになりました。ICT教育は従来より取り組んではいましたが、まさに急激な変革を余儀なくされた感があります。今回のパンデミックが収束しても、ICT教育は今後さらに発展していくと思われ、中高大の各学校が定めたアクションプランは今、社会の動きに即した内容に切り替えているところです。中期計画は言葉は同じであったとしても、内容は今までの踏襲ではなく、そこから前進なり、脱皮であり、新たに取り組む改革であると考えています。

創立者の女子教育に対する思いを受け継ぎ女性に特化した教育をこれからも。

冒頭にも述べたように、本学院は女子教育から出発し、今もそれを貫いています。ランドルフ先生がなぜ名古屋に女学校を創設したのかは、その頃のアメリカの女学校、特に女子大学が作られた背景から類推されます。1700年から1800年代にできたアメリカの



アイビーリーグの学校は8校全てが男子校。これに対抗して作られたのが「Seven Sisters」と呼ばれる有名女子大学7校で、社会でリーダーとなる女性を数多く輩出してきました。このSeven Sistersの成功例を知ったランドルフ先生がこの地にどうしても女学校を作りたかったのだと思われま

す。ランドルフ先生の熱い思いを継承し、品位と尊厳を兼ね備えた優秀な女性をひとりでも多く世に送り出すことが私たちの使命。中期計画はその使命を全うするための具体的方策です。KGI(重要目標達成指標)やPDCAサイクル(Plan→Do→Check→Action)を利用して評価し、改善していきたいと考えています。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、過去に経験のない大変な状況が続いています。なかなか収束しないと思われま

金城学院中期計画の全体像

